

*An het Bruynzeelcomplex spreken de gigantische hallen die haaks op het hoofdkantoor staan, het meest tot verbeelding. Foto: Fotopersbureau Dijkstra*

*Ontwikkeling nieuw stadsdeel met oude en nieuwe gebouwen op droomlocatie*

## 'Bruynzeelcomplex is een van laatste mooie industriële terreinen in Randstad'

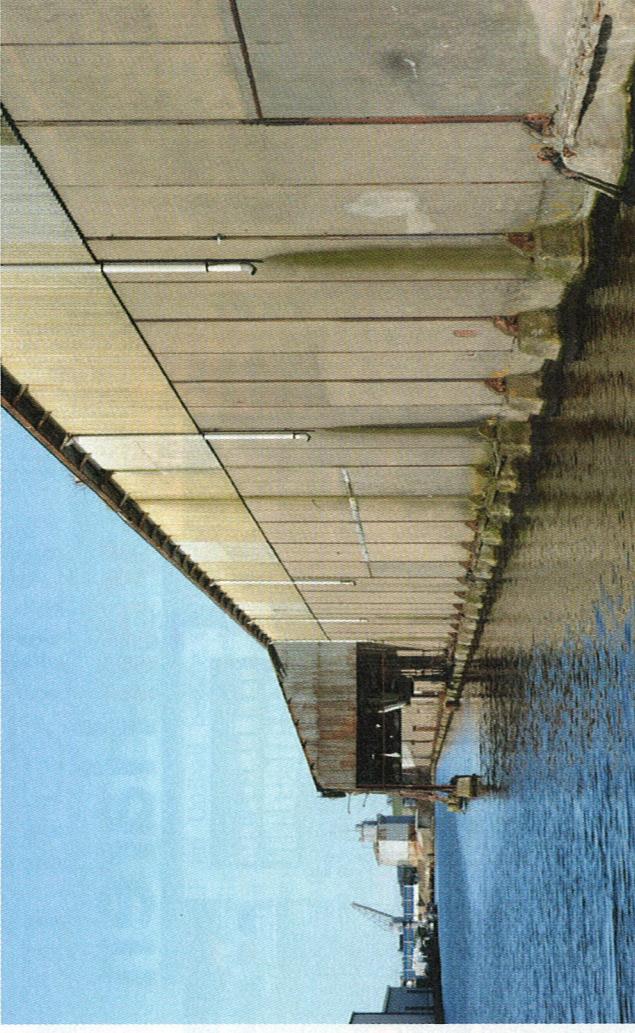
Na een diepe winterslaap komen de Bruynzeelfabrieken in Zaandam weer tot leven. Nu de hippe woonwinkel Loods5 een doorslaand succes blijkt te zijn, wil conceptontwikkelaar Converse DC het hart van het Bruynzeelcomplex aankondigen. Koert Hans Smit wil een stadje creëren waar robuust industrieel erfgoed en kunstig is verweven met nieuwe elementen. Het programma biedt ruimte aan woningen. Er komt een prijsvraag voor architecten om een woonwerkconcept te ontwikkelen. Er is een enorme vraag naar aantrekkelijke woon/werkwoningen voor starters. 'Creatieve ondernemers kunnen in Amsterdam geen betaalbaar pand met een eigen smoel meer krijgen.'

Niets doet het industriële karakter van het oude Bruynzeelcomplex beter uitkomen dan een grote maartdag. Een door onkruid overwoekerde terrein, de wind die donkere wolken ophaagt en door de ingevoerde ruiten van een fabriekshallen loeft. De kolossale, grootseindelijk leegstaande fabrieken zijn de laatste getuigen van een verleden dat Zaandam destijds met trots vervulde. Want van de jaren twintig tot eind jaren zestig bood het complex op het hoogtepunt aan 20.000 mensen werk. Daarmee was Bruynzeel, waar vloeren, deuren in Nederland met robuust industrieel erfgoed. Het ligt op een schiereiland en op een steenworp afstand van het station en Inverdan, het nieuwe stads- en kantorencentrum van Zaandam dat in ontwikkeling is. Pal aan het complex wordt verder nog gewerkt aan de nieuwe Zuidelijke Randweg voor een snellere verbinding richting Amsterdam en IJmond.

De recessie en kredietcrisis zullen ook dit project beïnvloeden, zegt Smit. 'Het is echter een voordeel als je in deze tijd kunt samenwerken met een mede aan de overheid geraalteerde ontwikkelingsmaatschappij'. De RON heeft de aankoop kunnen financieren bij de Bank Nederlandse Gemeenten. De verwervingskosten zijn dus voor de RON, wij nemen de ontwikkelingskosten voor onze rekening. Dat is even goed een risico, maar wel 50-50 gespreid tussen Converse DC en de RON.

Wat zijn de partijen met het complex van plan? We staan pas aan het begin van het proces. Alles bestaat nog uit ideeën. Wel is zeker dat de bestaande bebouwing grotendeels overeind blijft. We willen de industriële oudbouw kunstig verweven met nieuwbouw. Het niet bebouwde terrein kan deels een groen park, deels een parkeerterrein worden. Met de enorme hallen van een kilometer lang kun je van alles doen. Ik laat me graag inspireren door de Caballerofabriek op het Haagse bedrijfsterrein Binckhorst. Erg knap hoe ze het gebouw daar hebben verbouwd.

Het totale ontwikkelingsplan voor het Bruynzeelcomplex heeft een volume van 50.000 m<sup>2</sup>. Grofweg de helft bestemmen we voor grootschalige detailhandel, een kwart voor nautische handel en industrie, voor de rest kantoren, horeca en mogelijk leisure. Ik wil een formule ontwikkelen die de bestaande retail



*Het Bruynzeelcomplex ligt op een schiereiland en op een steenworpafstand van het stadscentrum en het station van Zaandam en op 10 minuten rijden van het NDSM-terrein in Amsterdam-Noord. Foto: Fotopersbureau Dijkstra*

geen pijn doet, maar juist aantrekkend. Daarom gaan we ook praten met Dick van Hal van BPF Bouwinvest. We moeten elkaar versterken en niet concurreren.'

### Plannen voor gebouwen

Het Bruynzeelcomplex ligt op bedrijventerrein Zuiderhout. Na de eerste voormalige Bruynzeelfabriek waar nu Loods5 zit, passeerde de ingevoerde ruiten, gekocht door BPF Bouwinvest. Dieper het terrein op, over een bruggetje, bereik je het kunstmatige schiereiland dat nu in bezit is van de RON en Converse DC. Het eerste pand op dit terrein is de voormalige wasfabriek, een robuuste kubus met veel glas en gietijzer. Smit wil dit gebouw van 700 m<sup>2</sup> herontwikkelen tot kantoorruimte met mogelijk een extra verdieping erbovenop. 'Er hoeft weinig te gebeuren, het heeft al de perfecte industriële uitstraling. Op de gevel laat ik de oude marketing terugkomen met de originele naam Wasfabriek. Dat geldt ook voor het hoofdkantoor dat Van den Ende netjes heeft achtergelaten: hooguit een likje verf en een nieuwe gietvloer. Aan de brede luxe trap van mahoniehout moet je al helemaal niets veranderen. Het gebouw tussen de Wasfabriek en het hoofdkantoor spreekt weinig tot de verbeelding. Dat willen we slopen en vervangen door nieuwbouw. In de tegenovergelegen Loods 51 van ruim 4.000 m<sup>2</sup> zitten nu nog kantenaars. Ook dit gebouw staat nog als een huis met zijn enorme kolommen.'

### Een dromlocatie voor elke gebruiker

Het meest tot de verbeelding sprekend zijn de hallen die haaks op het hoofdkantoor staan. De buitenste hal, de voormalige houtopslagplaats, is een kilometer lang, een meter of twintig hoog en zeker 25 meter breed. In de hal bevindt zich nog het originele binnenventje waar het hout werd aangevoerd. De hal biedt mogelijkheden, vertelt Smit. 'Dit is voor elke gebruiker een droomlocatie. Het enige wat we moeten doen is het water en het licht optimaal laten terugkomen. Het meest spectaculair is ook de lengte van het gebouw intact te houden. Dan ligt grootschalige detailhandel met horeca voor de hand. Maar de hal opdelen en etages aanbrengen is ook een optie. In elk geval blijft de basisstructuur overeind.' Conceptontwikkelaar Smit is ervan overtuigd dat hij niet voor de leegstand ontwikkelt. 'We

ontwikkelen in fasen en dat doen we pas als we voldoende gebruikers hebben. Van huis uit ben ik een risico-averse registeraccountant, dus ik bereken op de komma nauwkeurig wat de te verwachten kosten en opbrengsten zijn. Het zou mooi zijn als we volgend jaar de eerste spade in de grond kunnen zetten. Als de eerste ontwikkeling klaar is, kan de huidige crisis alweer voorbij zijn. Vanuit de gebruikers blijft er vraag, zelfs nu.'

### Trek naar het Noorden

Ik zie een verschuiving van creatieve ondernemers uit Amsterdam. In gesprekken met ondernemers en met makelaars word ik daarin bevestigd. Creatieve ondernemers die eerst naar Amsterdam-Noord gingen, trekken nu verder noordwaarts. Ze vinden het in Amsterdam te duur. Ik speek veel ondernemers die een eigen pand met een eigen smoeil zoeken maar dat in Amsterdam niet meer kunnen krijgen. Dan is dit voormalige fabrieksterrein een aantrekkelijke locatie: de kostprijs ligt hier lager, je zit aan het water en in een historisch pand. De bereikbaarheid is hier ook veel beter, zelfs als je in Amsterdam-Noord woont. Het is slechts 10 minuten rijden van het NDSM-terrein.'

Toch wil hij het project niet alleen ophangen aan de creatieve sector. 'We brengen dit niet als de zoveelste creatieve broedplaats; die term is enorm overhyped. Tegenwoordig zegt elke gemeente zijn eigen creatieve stad te hebben. Ik heb veel meer potentiële doelgroepen in het vizier. Een trend die volop mijn aandacht heeft, draait om starters op de woning- en arbeidsmarkt. De meeste woningen zijn voor starters niet meer te betalen, laat staan dat ze ook nog eens apart kantoorruimte kunnen huren. Ik zie een enorme vraag naar aantrekkelijke starterswoningen van waaruit je tegelijk een bedrijfje kan beginnen. Starters (in 2008 meer dan 100.000) kunnen dan hun bedrijf tegenlijk financieren. Dat is een vraag die de komende tien jaar aanhoudt. Bij dit project denk ik aan een strip woningen langs het water. Ik ga een prijsvraag opzetten voor architecten om een dergelijk woonwerkconcept te ontwikkelen.'

Smit is al benaderd door enkele partijen met een eigen retailformule die interesse hebben in de locatie. Daarvoor staan we open. Zolang het maar past in het totalconcept en zowel wij als de RON erachter staan. We hoeven niet alles in eigendom te houden, dus gaan we ook partieel verkopen. Ik zie weer een oud stadje ontstaan, dat is aangesloten op de rest van Zaandstad. Waar de oude sfeer in ere is hersteld maar waar niet alleen wordt gewerkt, maar ook gewinkeld, gerecreëerd en gewoond.'

MARTIJN VAN LEEUWEN